

西岳庙文物管理处（西岳庙博物馆）

2020 年度工作报告

华山景区管委会：

2020 年，我处按照景区党工委和管委会的安排部署，持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以签订的全年目标任务为中心，以文物旅游安全为重点，以加强党组织建设为契机，以“晒比拼超”，创建“六型机关”争做“六好干部”为动力，着力抓好内部管理、文物保护、项目建设、环境整治、接待服务。统筹推进新冠肺炎疫情防控工作，充分发挥博物馆爱国主义教育功能利用，各项工作有序开展，受疫情影响，旅游人数大幅下降，全年共接待参观人数为 44225 人次，现就主要工作情况总结报告如下：

一、加强内部管理，确保全年工作有序开展

（一）强化党组织建设，发挥引领作用。遵照华山景区党工委安排部署，进一步增强党组织领导作用。根据《中国共产党章程》、《渭南市机关事业单位党组织标准化建设办法》等党内有关规定。3 月 25 日，西岳庙文物管理处党支部严格按照程序换届选举，党支部书记由管理处主任担任，新增设了纪检委员，为加强群团组织领导，分别由团委书记、妇委主任进入支委会，在新一届的支委会领导下，积极发挥党组织引领作用和党员先锋模范作用。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持三会一课制度，把讲政治、讲规矩摆在首位，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，

做到“两个维护”，在思想上、政治上、行动上始终与习近平总书记为核心的党中央保持高度一致。

（二）强化政治理论业务学习，提高综合素质。年初，我处班子就确定以建立学习型团队为目标，把对职工政治业务学习做为一项长期任务来抓。一是抓好政治理论学习，坚持周一集中学习，主要学习了习近平新时代中国特色社会主义思想和十九届三中、四中、五中全会精神、《习近平谈治国理政》、“不忘初心、牢记使命”选编，习近平来陕视察重要讲话精神，市委五届八次、九次全会精神，以及《党章》、《党规》等中省市文件精神。二是抓好业务学习，把每周三确定为业务学习日，组织学习文物保护法律法规、文史知识，组织专业技术人员对全员进行古建筑、碑石、西岳庙历史知识培训。三是进入10月旅游淡季以来我们工作以学习培训为主，邀请全国文物知名专家张礼智先生，陕西历史博物馆研究员董利进行业务讲座指导，特别深入学习了习近平总书记对文物保护利用提出的新理念、新观点、新要求，开展丰富多彩的党员主题日活动，“红袖章进社区”，到渭南起义纪念馆“缅怀革命先烈，传承红色基因”教育活动。“话廉洁、守初心”和“我爱党”主题座谈交流。组织相关业务科室骨干、讲解员到渭南博物馆等学习交流，取得了良好的效果。四是强化学习意识，创新学习方式。积极开展学经典、学理论、学业务、学写规范字，学说普通话。要求集中学习与个人自学相结合，辅导与实践相结合，理论学习与业务学习相结合，做到融会贯通，学以致用，全年共组织集中学习30余次。举办知识抢答赛2次，个人记写学习笔记均已超20000字，党员干部写心得体

会 4 篇次，党员领导讲党课 6 次。通过学习教育培训，明显提升了党员干部职工政治理论水平和履职能力。

（三）强化党风廉政建设和反腐败工作。领导班子带头组织开展廉政教育月活动，学习《中国共产党廉洁自律准则》、《中国共产党纪律处分条例》，收看警视教育片，围绕开展赵正永严重违纪违法案以案促改工作，分别制定了方案。抓好领导干部违规插手干预工程建设等突出问题方案，专项整治学习教育和自查自纠工作方案，关于进一步提升干部作风激励担当作为的工作方案，成立了专班，抓好工作落实，进行互相谈话、意见征求。梳理问题清单、落实整改，全体党员对照检查并撰写学习体会，在大会上进行交流发言，公开承诺，按照景区党风廉政建设和反腐败工作目标责任书，落实主体责任和监督责任，认真履行“一岗双责”，既当好党风廉政建设的排头兵，又做好反腐败工作的践行者，全年无违纪、违法、不良事件发生。

（四）强化管理，狠抓落实。针对全年工作，我们的主要做法是一是召开工作会议，层层签定全年目标责任书和安全责任书，做到任务责任双落实。将全年的目标任务进行分解，按照年计划、月安排、周汇报、日检查的要求进行实施，加强督办检查，对存在的问题及时解决，月底进行评比，对完成好的科室及人员进行表扬，对完成差的或者没有完成的追究原因，并进行通报批评，合理利用“三项机制”。二是修订和完善各项规章制度，主要有领导干部外出报备制度、货物服务类采购制度、工程类项目资金管理暂行办法、境内公务外出交通费报销办法、财务管理制度、园林卫生管理考核

办法，做到有障可依，以制度管人管事。三是严格执行各项制度的落实，坚持每天 2 次签到制度，每周至少一次由领导带队抽查景区安全、卫生及人员到岗情况，对存在的问题和隐患及时解决，通过严格的制度管理，规范了全体工作人员的行为，增强了人人既当保洁员又当安全员，服务员的主人翁意识。

二、加强文物保护，抓好项目管理。

多年来，我处始终坚持“保护为主、抢救第一、合理利用、加强管理”的工作方针。

（一）强抓机遇，加快项目建设。今年是“十三五”收官之年，在新年伊始受突如其来的新冠肺炎影响，我们克服困难，积极落实复工复产要求，全面开启西岳庙在建工程项目，一是完成西岳庙古建筑彩绘工程。二是完成安防升级改造工程，现试运营阶段。三是今年后期因雨水较多，造成五凤楼西配楼漏雨渗水现象，组织专家现场勘探，方案设计，争取国家文物局专项维修经费 380 万元资金，五凤楼西陪楼维修工程于 2020 年 8 月份动工，目前工程现已完成 70%。四是《西岳庙保护规划》按国家文物局批复意见已修改完善，现报省局核准后经省政府发布。五是完成西岳庙角楼保护维修方案的审批和棂星门维修工程项目立项。

（二）做好古建筑日常保养维修。西岳庙古建筑屋面顶高坡陡，使日常养护比较困难，今年 11 月份下定决心精心组织对屋面杂草杂物进行彻底的清除，对城墙外围东、北、西三面有影响的杂树经过赔偿全面砍伐，更换寝宫、后宰门两块牌匾。

（三）实施藏品文物数字化系统管理与保护。今年完成的年

度文物统计年报数据审核汇总网上填报工作和可移动文物普查汇总上报，开启了文物由纸质化管理向数字化、系统化管理的迈进；对馆藏碑石拓片资料重新整理建档、不断丰富碑石讲解内涵等，为文物资料保存和文化保护与传承均做了扎实的铺垫。

三、抓好环境整治和文明服务，不断提升服务质量。

在游客较少的情况下，我们主要以抓好旅游接待服务、从业人员大练兵活动和环境治理工作。作为 5A 级景区，保持环境优美、提供优质服务是非常重要的。全年着重从以下多个方面着手抓起。

（一）树立优质服务理念、争先落实岗位职责。一是加强人员思想教育，叫响“心有多大，舞台就有多大”“山高人为峰，超越我在前”等口号，努力做到“真源华山，待客如亲”。二是落实岗位职责，修订完善了岗位职责、工作规范、奖惩办法等一系列规章制度，不断细化景点管理工作。经过考核对不能胜任工作的 5 名景区服务人员和 2 名讲解员换岗和辞退，11 月份经过公开招录讲解员 4 名，安保消防员 2 名。三是抓好日常业务培训，进行仪容仪表、形体形态等训练。邀请西安半坡博物馆宣教部主任、副主任、渭南市博物馆宣教部主任来庙进行礼仪、语言表达、讲解发音与普通话语言学习讲座培训。组织人员到渭南博物馆、渭华起义纪念馆开展交流学习，查找距离取长补短，人人争先追赶超越，不断提高服务质量。

（二）持续抓好内外部环境改善。在景区环境卫生的管理上，通过划分区域，明确责任，实行定时清扫，全天保洁，随机抽查督促，有力保证了日常环境卫生，通过积极组织干部职工开展义务劳

动，定期集中人力对建筑门窗、柱子、灰尘擦洗，对草坪、城墙护坡的杂草灌木进行清除，保持了内外部环境整洁卫生。组织完成3.12植树节活动，金城门广场绿化提升改造，入冬前栽植牡丹花600余株，保证了景区三季有花、四季常绿。按月做好并完成绿化植物养护工作，定期对草坪、绿篱树木进行施肥、浇水、修剪以及病虫害防治，对景区内杂草全年不间断进行清理；入冬前亦对景区竹园、绿篱及枯树枝进行修剪，把怕寒花木搬至花房。为了保持环境美观，投入资金改善旅游设施，维修旅游公厕、花房温棚和残疾人通道20处，更换导示简介牌和更换供电线路1000米，在暑期免费供应开水和绿豆汤；为创建文明城市（文明景区）包联路段投入资金进行全面整治，确定专人管理保洁，营造了文明、舒适、优美的庙内环境。

四、加强文化挖掘展示，积极发挥社会教育功能作用。

做好西岳庙文化研究与宣传，对于西岳庙的社会教育及博物馆功能起着积极的促进作用，上半年我们一是积极策划，举办文化活动，为增强单位的凝聚力。春节前我们策划举办了一场生动活泼、欢乐祥和的迎春茶话会，体现祥和欢乐的单位氛围，为全年工作打下良好的思想基础。二是积极开发文创产品，丰富特色旅游商品。今年开发了以福寿文化为代表性的汉瓦当文字图案拓片，如“千秋万岁”“与华相宜”“与华无极”“长乐未央”等。三是为了加强国际博物馆的宣传活动，我们围绕创建“六型机关”学经典、学业务、学说普通话，编制印发华山西岳庙历史文化知识300题，文物古建筑消防知识300题，5月18日博物馆日举办了西岳庙文化知识竞

赛活动，11月9日举办了“11.9”消防主题知识抢答赛，参与率达到了100%，参与范围全覆盖，通过活动提高了全体员工的业务知识，提升了文化水平。为使职工人人成为西岳庙的安全员、宣传员、保护员迈出了一大步。四是提升西岳庙宣传力度。经市政府和管委会领导积极上北京争取，6月13日2020年“文化和自然遗产日”黄河流域九省（区）传统戏曲保护联盟启动仪式暨首届“九曲黄河多彩非遗”展示展演活动在西岳庙举办。活动情况当晚中央新闻联播报道。5月份我们邀请陕西日报记者多次来现场采访录制，从西岳庙文物保护修复、开发利用和安全管理等方面，7月12日陕西日报整版报道《岳雄天地 庙壮古今》陕西电视台拍摄华山脚下小故宫。五是为进一步贯彻落实习近平总书记关于文物工作重要论述和重要指示批示精神，国庆节前策划举办了西岳庙文化系列活动，主要有中书协理事以上书法名家书写历代文人墨客咏华山诗词为内容的“翰墨华山”书法展览；西岳庙风光为主的“睥都魅影”摄影展；中小学生对碑拓体验和书法体验活动。七是着手抓好博物馆功能建设。开展西岳庙博物馆标准化建设创建工作，文物陈列展提升改造项目方案已上报省文物局同意立项，陈列大纲已初步形成。筹备纪念建党100周年成就展。八是开展社会功能教育服务。编制了以华阴、华山历史文化为内容的展板20多块，成立了宣教小分队进校园、进社区宣教活动3次，接待当地中小学生7批次，西安建科大建筑系研究生班在西岳庙实地学习两周。渭南干部管理学院全省青年干部班西岳庙学习。全年共接待大、中、小学生1200余人。这些丰富的陈列展示和活动，极大丰富了我处对文化传播

的作用。让观光游客目不暇接，啧啧称叹。

五、加强安全生产，确保无事故发生

安全是文物工作的底线、红线和生命线，是全年工作的重中之重，在确保文物安全的前提下，认真做好新冠肺炎疫情防控，自然灾害防御以及突发事件应急处置工作。为了确保安全工作万无一失，我们坚持安全第一，预防为主的原则从以下几方面抓起：

1. 落实安全责任。对庙内实行分区域管理，将安全责任落到实处。按照谁主管，谁负责。制定了《西岳庙 2020 年安全管理目标责任书》，由主要领导与各部门签订责任书，要求各部门再层层分解落实安全责任。重大节庆活动，提前谋划预测情况制定《方案》和《预案》。

2. 完善安全管理制度。一是修订了《西岳庙安全管理制度》、《重点部位消防应急预案》，安保人员工作规范和年度体能、技能训练大纲，坚持安全训练日常化，对季度考核不能达标队员实行转岗、辞退。二是结合实际制定了《防汛、防地质灾害预案》和《今冬明春防火安全预案》。三是坚持区域建筑、设施、文物库房、展厅、消防泵房、出入口 24 小时值班制和不定时巡逻制。

3. 维护社会稳定，抓好专项整治。一是今年春节前一天，正在安排春节假日工作时，新冠肺炎疫情突发，按照景区管委会统一部署，我们连晚召开会议，成立工作领导小组，第一时间制定方案抗击疫情，强调了“四快一稳”整治原则；提出了提高站位，齐抓共管，强化纪律三点要求；严格实行“一进一测登记”制度；立即拟发公告，关闭景区，筹备物资，坚持外防输入，内防扩散。做到

守土有责、守土尽责。同时号召党员同志到所在的村组、社区、小区报到参与疫情防控阻击战，3名党员同志、2名工作人员事迹在华山官网宣传报道。二是为进一步统筹推进新冠肺炎疫情防控和社会经济发展，抓好复工复产，确保各项工作正常开展。三是按照景区扫黑除恶专项斗争办公室安排和积极开展扫黑除恶专项斗争。成立了专项整治办公室，负责开展各项工作。西岳庙景区旅游环境市场秩序得到彻底整治。

4. 开展培训演练。全年共邀请消防教官开展职工消防安全、消防技能培训4次。组织重点部位防火演练22次，综合消防演练3次，11月9日举办了全员参与的“关注消防、生命至上”为主题知识抢答赛和消防技能比武综合演练。

5. 加强安全检查，及时排除隐患。一是坚持消防设施日检查、周维护、月调试，全年共维护保养24次，更换灭火器药粉200具。二是坚持日常值班巡逻，加强综合检查，全年共检查20余次，发现问题立即整改。三是自觉坚守应急事件处置，特别在疫情防控、地质灾害、防汛方面各工作人员能坚守岗位，自觉巡查，排除隐患。同时不断加强外围安全联动，与华阴市公安、交警、武警、消防等部门建立了安全防范互动关系。在景区各部门大力支持下，西岳庙被国家应急部评为“第五届全国119消防先进集全”，也实现了自交接以来的第27个安全年。

存在的问题：

1. 由于疫情影响，经费严重不足制约了一些工作的开展。
2. 陈列展室陈旧，展示手段落后，需要进一步改进。

3. 西岳庙文物管理处现有职工进入老龄化阶段,工作人员不足,专业人才缺乏。

西岳庙文物管理处(西岳庙博物馆)

2020年12月30日