

西岳庙文物管理处（西岳庙博物馆）

2019 年工作报告

2019 年西岳庙文物管理处按照全年工作部署，以文物保护为中心，以文物安全为重点，以项目建设为抓手，以“不忘初心、牢记使命”主题教育为动力，着力抓好政治学习、内部管理工作；着力抓好文物保护利用、文化研究工作，着力抓好文物保护项目贮备、项目建设、旅游环境整治工作。着力抓好文物安全、旅游服务工作。在华山管委会及上级业务部门的关怀支持下，文物保护利用成效显著，项目贮备、项目建设取得新突破，旅游环境较大改善，文物安全保障有力，旅游服务水平进一步提高，现就主要工作汇报如下：

一、重视政治学习，强化内部管理，推进全年工作有序开展。

1. 以学习为引领，提高整体素质，以适应新时代工作要求。

我处是一个文化单位，单位的性质就决定了单位职工必须具有较高的政治素质和业务能力，年初，我处班子就确定以建立学习型团队为目标，把对职工政治业务学习作为一项长期任务来抓，一是抓好政治理论学习，组织学习了习总书记关于中国特色社会主义重要论述、习总书记关于文物工作的重要指示精神，学习《党章》《党规》《党史》，学习《习近平关于“不忘初心，牢记使命”重要论述选编》，积极开展“不忘初心，牢记使命”主题教育，全年共组织党员干部集中学习 20 余次，举办知识竞赛答卷 2 次，党支

部书记、班子成员讲党课 4 次，个人撰写学习笔记 20000 余字，每人撰写学习心得体会 3-4 篇，开展“不忘初心，牢记使命”专题民主生活会和组织生活会，设立学习园地和宣传橱窗公示栏，党员亮身份树标杆，促进学习教育深入开展。二是抓好业务学习，把每周三确定为业务学习日，组织学习文物保护法律法规、文史知识，组织专业技术人员对全员进行古建筑、碑石、西岳庙历史知识培训，组织相关业务科室骨干、讲解员、安保人员到北京故宫等文博单位学习交流，取得了良好的效果。

2. 强化管理，狠抓落实，工作再上新台阶。年初，针对全年工作，我们的主要做法是①召开春训动员会，层层签定全年目标责任书和安全责任书，做到任务责任双落实。将全年的目标任务进行分解，按照年计划、月安排、周汇报、日检查的要求进行实施，加强督办检查，对存在的问题及时解决，月底进行考核，对完成好的科室及人员进行表扬，对完成差的或者没有完成的追究原因，并进行通报批评。②修订和完善各项规章制度，主要有请销假制度、物资采购制度、资产管理制度、考勤制度、领导带班巡查制度、纪律九条、门禁制度、文物展室、文物库房、宗教场所管理制度等，做到有障可依，以制度管人管事。③严格执行各项制度的落实，坚持每天 2 次签到制度，每周一至周四各领导带队抽查景区安全、卫生及人员到岗情况，做好检查记录，周五进行汇总，对存在的问题和隐患及时解决。④关心职工生活，对职工食堂进行改造，墙面进行粉刷、装饰，添配了灶具、餐盘、桌

椅和设备，丰富饭菜品种，提高饭菜质量；“三八”妇女节组织全体女职工到诗经里、昆明池参观学习大禹治水、西周文明和诗里文化；对职工进行健康检查；丰富职工文化生活，举办元旦联欢晚会，中秋联谊活动；在万寿阁设立简易厕所，解决万寿阁值班人员上厕所难问题。⑤加强旅游环境整治，上半年和下半年两次对景区杂树、杂草死角垃圾全面进行清除，坚持景区卫生全天保洁，垃圾日产日清；投资 10 万元对旧办公区墙面进行粉饰、改造；对西道院及办公区前院落进行绿化，新增草坪 9000M²，植树 30 棵；对景区用电线路进行全面检修，对设备进行更换。对景区，原浇灌用自来水管道的改接井水管道，节约开支。做好古树名木管护工作，及时进行施肥浇水和病虫害防治等，

二、做好文物保护、展示利用、文化研究，举办专题活动。

始终坚持保护为主，抢救第一，合理利用，加强管理的文物工作方针，一是抓好文物保护基础性工作，完成年度文物统计数据网上申报，年度博物馆备案基本信息填报，省文物局数字博物馆西岳庙相关资料上报，重点抓好西岳庙古建筑、碑石、馆藏文物的保护工作，专人负责，定期检查，做好检查记录，发现问题及时处理。二是征集现代黑瓷文物 32 件。三是做好陈列展示，在西岳庙历史陈列展室增添了黑瓷现代文物 6 件。对西回廊展室进行维修改造，重新更换了灯具，使展厅环境大为改观。在琉璃窑展室增设了鸣锣、击鼓游客参与项目。四是文化研究方面，出版了《魅力西岳庙》一书。《中国古代建筑色彩等级浅议》的研究性文章在

历史博物馆期刊发表,《一件极其珍贵的文物》已投《陕西档案》一刊。五是举办系列活动。与华阴文化和旅游局联合在西岳庙举办了庆祝中华人民共和国成立七十周年书法作品展,春节前组织我处书法家在西岳庙门前广场向周边群众免费写赠春联 500 余幅,策划西岳庙《中秋联谊会》和祭月活动,配合省文物局举办 2019 年首届丝绸之路文化遗产保护工匠技能竞赛。张跃峰同志(论语·为政)书法作品和雷建国同志的(重修西岳庙赋)书法作品分别入展陕西省文物系统在西安碑林举办的建国七十周年书法作品展等。

三、狠抓项目贮备,项目建设,实施项目带动。多年来,我处一直重视项目贮备。项目建设,实施项目带动,今年贮备项目有:西岳庙五凤楼西配楼城台抢险加固项目,该项目计划书已经国家文物局批准,设计方案已经省文物局批准,正在向国家文物局申请专项资金。完成西岳庙棂星门项目计划书的编制并报国家文物局,完成西岳庙角楼维修方案设计并报省文物局审批,西岳庙保护规划通过国家文物局专家组评审,委托北京生光谷科技股份有限公司完成西岳庙亮化工程方案设计并通过评审。在建项目有:西岳庙古建筑油饰彩绘工程项目总投资 638 万元,目前已完成西岳庙灏灵殿、金城门、两座御碑楼、两座御香亭工程项目,完成投资 90%;投资 575 万元完成西岳庙消防系统升级改造工程项目;争取国家文物局西岳庙安防工程项目专项资金 508 万元,该工程已完成工程招投标,2019 年 11 月 8 日项目正式开工,现正在

实施管沟开挖和线路敷设。投资 82.7 万元，新建星级旅游公厕一座，铺设后宰门以北消防通道 187 米（面积 1150 m²）。

四、强化安全管理，确保万无一失。文物安全是文物工作的生命线，是文物事业发展的基础和前提，全年主要工作有：一是年初层层签定《安全管理目标责任书》明确安全区域及人员责任；二是抓好古建筑、文物库房、文物展室等重点部位的防火、防盗、防破坏工作，加强监督检查，实行 24 小时值班制度；三是制定节假日及重大活动安全应急预案并组织实施；四是做好消防器材日常维护、防雷设施的安全检测工作，对 150 余具灭火器进行年检，和药粉更换，确保正常使用；五是聘请陕西省众安防火中心教官、华阴消防救援大队教官进行“古建筑消防安全知识专题讲座”、举办 2019 年西岳庙消防技能比武及消防综合演练一次，职工参与率 100%。六是编制保卫人员年度训练大纲，做好消防技能素质的培训，全年共计开展消防技能培训及军人素质培训 60 余次，保卫人员全年考核达标率 100%。七是积极开展扫黑除恶专项斗争，在景区醒目位置悬挂宣传横幅，制定方案，设立扫黑除恶专项斗争办公室，入户走访发放宣传折页 200 余份，坚决落实中省市文件精神，扎实做好查办问题整改工作。

五、强化讲解队伍培训，提高讲解服务水平，充分发挥爱国主义教育作用。讲解队伍是西岳庙对外窗口，讲解队伍素质直接关系到西岳庙的声誉，对此，我处非常重视，主要从以下方面抓起。一是充实讲解队伍，公开招录讲解员一名；二是年初利用一

个月时间对全体讲解员进行形体、仪态培训，完善补充讲解词；三是举办演讲比赛；四是组织讲解员到北京故宫等地学习增长见识。五是讲解员员兰同志参加华山科普讲解大赛进入陕西省决赛，荣获优秀科普使者称号，陈清琛、员兰、李曾倩参加华山管委会举办的“不忘初心、牢记使命，我为华山添风采”的演讲比赛，分别获得一等奖和二等奖；六是圆满完成国务院原副总理刘延东来庙视察，国家旅游局人员来庙参观，2019 丝绸之路文化遗产保护工匠技能竞赛等重大讲解接待任务；七是积极开展爱国主义教育和文化宣传活动，在中小學生中先后开展了《走进西岳庙，感受家乡文化》《我和我的祖国》《游西岳庙·揽家乡景》等主题教育活动，全年免费接待学生和老年团体 5000 余人，在 5.18 国际博物馆日，在华山游客中心、西山门、玉泉院等地发放宣传折页 3000 余份。全年总接待人数 15000 余人，义务讲解 320 次，接待 35 次，讲解收入 32000 余元。

存在的主要问题：

①在职人员年龄结构老化，平均年龄 47 岁，最小年龄 41 岁，最近几年，许多职工将相继退休，人员青黄不接，急需补充年轻的专业技术人员。

②文物保护经费缺乏，每年上级只给拨付人员工资，事业经费仅能维持水、电、车辆、电话及办公费用，根本没有文物保护经费，导致古建筑屋面杂草丛生、瓦件脱落，渗漏等，无法进行及时保养维修，危机古建安全。

明年工作设想：

1. 加强队伍建设，按市编办下发的三定方案，完成科室及人员岗位调整工作。
2. 继续做好项目贮备和项目建设，完成西岳庙古建筑油饰彩画、安防工程、五凤楼西配楼城台门洞加固工程，实施五凤楼，万寿阁及城墙亮化工程，城墙角楼屋面维修工程，圣母殿广场及金城门广场的绿化工程等。
3. 强化安全措施，对安保人员进行培训，举办消防演练 1-2 次，确保文物安全万无一失。
4. 重视文物保护利用，文化研究，更新文物展室内容，文化研究要有新成果。
5. 加强基础设施建设，改善旅游环境，努力提高服务质量，推动我处各项工作迈上新台阶。

西岳庙文物管理处（西岳庙博物馆）

2019 年 12 月 25 日